



REPUBLIK INDONESIA
KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA

SURAT PENCATATAN CIPTAAN

Dalam rangka perlindungan ciptaan di bidang ilmu pengetahuan, seni dan sastra berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta, dengan ini menerangkan:

Nomor dan tanggal permohonan : EC00202144614, 6 September 2021

Pencipta

Nama : **Dr. Marniati, S.E., M.Kes**
Alamat : Jln. Perdamaian No. 60 Desa Lampaseh Kota Kec. Kuta Raja, Banda Aceh, DI ACEH, 23231
Kewarganegaraan : Indonesia

Pemegang Hak Cipta

Nama : **Dr. Marniati, S.E., M.Kes**
Alamat : Jln. Perdamaian No. 60 Desa Lampaseh Kota Kec. Kuta Raja, Banda Aceh, DI ACEH, 23231
Kewarganegaraan : Indonesia

Jenis Ciptaan : **Buku**
Judul Ciptaan : **Manajemen Dan Kepemimpinan**
Tanggal dan tempat diumumkan untuk pertama kali : 1 Januari 2020, di Banda Aceh
di wilayah Indonesia atau di luar wilayah Indonesia
Jangka waktu perlindungan : Berlaku selama hidup Pencipta dan terus berlangsung selama 70 (tujuh puluh) tahun setelah Pencipta meninggal dunia, terhitung mulai tanggal 1 Januari tahun berikutnya.
Nomor pencatatan : 000269953

adalah benar berdasarkan keterangan yang diberikan oleh Pemohon.
Surat Pencatatan Hak Cipta atau produk Hak terkait ini sesuai dengan Pasal 72 Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta.



a.n. MENTERI HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA
DIREKTUR JENDERAL KEKAYAAN INTELEKTUAL

Dr. Freddy Harris, S.H., LL.M., ACCS.
NIP. 196611181994031001

Disclaimer:

Dalam hal pemohon memberikan keterangan tidak sesuai dengan surat pernyataan, menteri berwenang untuk mencabut surat pencatatan permohonan.

MANAJEMEN & KEPEMIMPINAN

Prof. Adjunct. Dr. Marniati, SE., M.Kes



MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN

Prof. Adjunct. Dr. MARNIATI, SE., M.Kes

CV. IRDH

MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN

Oleh : Prof. Adjunct. Dr. Marniati, SE., M.Kes
Perancang sampul : Meva Ainawati
Penata Letak : Agung Wibowo
Penyunting : Cakti Indra Gunawan
Pracetak dan Produksi : Yohanes Handrianus Laka

Hak Cipta © 2020, pada penulis

Hak publikasi pada CV IRDH

Dilarang memperbanyak, memperbanyak sebagian atau seluruh isi dari buku ini dalam bentuk apapun, tanpa izin tertulis dari penerbit.

Cetakan Pertama Maret 2020

Penerbit CV IRDH

Anggota IKAPI No. 159-JTE-2017

Office: Jl. Sokajaya No. 59, Purwokerto

New Villa Bukit Sengkaling C9 No. 1 Malang

HP 081 357 217 319 WA 089 621 424 412

www.irdhcenter.com

Email: buku.irdh@gmail.com

ISBN: 978-623-7718-17-9

i-xiiiint + 262 hlm, 25 cm x 17.6 cm

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur diaturkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan hidayah-Nya kepada penulis dalam menyusun buku yang berjudul "*Manajemen dan Kepemimpinan*". Buku ini sengaja dihadirkan ditangan pembaca, mengingat salah satu kunci keberhasilan dalam mengelola organisasi adalah ada pada "manajemen dan kepemimpinan". Berbagai perusahaan dan organisasi lainnya mampu menunjukkan perkembangan dan berkompetisi di level internasional merupakan implementasi dari manajemen dan kepemimpinan yang dilakukan oleh seorang pemimpin.

Sebaliknya, banyak perusahaan dan organisasi yang mengalami kemunduran bahkan sebelumnya juga memiliki daya saing tinggi namun akhirnya melemah sampai pada titik terendah dan ini tidak lebih disebabkan oleh manajemen dan kepemimpinan di dalamnya cukup lemah. Manajemen dan kepemimpinan merupakan dua aspek yang menentukan seseorang berhasil dalam memimpin organisasi. Antara manajemen dan kepemimpinan keduanya saling beriringan dan bersamaan dalam manajemen ada proses kepemimpinan dan dalam kepemimpinan ada proses manajemen.

Dalam konteks inilah buku ini dihadirkan ke tangan pembaca sedikit banyaknya akan mewarnai referensi konsep dalam pengembangan suatu organisasi. Atas dasar itu, buku ini dapat dijadikan sebagai buku ajar bagi mahasiswa yang memilih Program Studi S1, S2 dan S3 Ilmu Manajemen, Ilmu Ekonomi Bisnis, Ekonomi Pembangunan,

para Mahasiswa FIP dan FKIP S1, S2, dan S3 dan pegiat serta pengamat manajemen dan kepemimpinan.

Penulis menyadari bahwa buku ini masih terdapat kelemahan berupa kesalahan dan mungkin adanya pendapat ahli yang bersumber dari buku, jurnal, media online, dan disertasi yang terlewatkan atau tidak tulis dalam referensi buku ini, oleh karena itu penulis memohon maaf sebesar-besarnya dan dengan doa pula penulis panjatkan semoga konsep dan gagasan para ahli yang menjadi referensi buku ini dapat diangkat oleh Allah SWT sebagai amal ibadah saudara-saudaraku semua.

Dalam kesempatan ini ucapan terima kasih yang setinggi-tinggi disampaikan kepada suami tercinta Dedi Zefrizal, ST, anak ku tersayang Devin Caisario Zefrizal dan Fatima Eysel Zefrizal sebagai pendamping setia dalam memberikan saran dan masukan dalam penulisan naskah buku ini. Semoga kelak anakku tercinta menjadi anak yang sholeh berbakti kepada kedua orang tua, agama dan bangsa.

Dengan ucapan terima kasih yang setinggi-tingginya penulis sampaikan kepada penerbit CV. IRDH yang telah berkenan menerbitkan buku ini; kiranya buku ini menjadi bagian dari mencerdaskan kehidupan bangsa melalui sistem pendidikan nasional, semoga kiranya bermanfaat. Aamiin.

Jakarta, Januari 2020

Prof. Adjunct. Dr. Marniati, SE., M.Kes

Prof. Adjunct. Dr. MARNIATI,
SE., M.Kes

ii

MANAJEMEN DAN
KEPEMIMPINAN

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	I
DAFTAR ISI.....	II
DAFTAR GAMBAR.....	VII
DAFTAR TABEL.....	VIII
BAB 1 KONSEP MANAJEMEN KEPEMIMPINAN.....	1
A. Pendahuluan.....	1
B. Pengertian Manajemen.....	2
C. Manajemen Kepemimpinan	9
D. Manajemen Kepemimpinan Ilmiah	19
E. Manajemen Kepemimpinan Modern.....	22
F. Fungsi Manajemen dalam Kepemimpinan	24
G. Istilah Penting dalam Bab ini	28
H. Pertanyaan Diskusi.....	29
BAB 2 KONSEP KEPEMIMPINAN	30
A. Pendahuluan.....	30
B. Pengertian Kepemimpinan.....	31
C. Kompetensi Kepemimpinan.....	35
D. Pesyaran Kepemimpinan.....	39
E. Keterampilan Kepemimpinan	44
F. Istilah-Istilah Penting dalam Bab ini	49
G. Pertanyaan Diskusi.....	50
BAB 3 PENDEKATAN KEPEMIMPINAN	51
A. Pendahuluan.....	51
B. Perilaku Kepemimpinan.....	53
C. Gaya Kepemimpinan	58
D. Tipe Kepemimpinan.....	65
E. Istilah Penting dalam bab ini.....	72

F.	Pertanyaan Diskusi.....	73
BAB 4 PERILAKU KEPEMIMPINAN.....		74
A.	Pendahuluan.....	74
B.	Definisi Perilaku Kepemimpinan.....	76
C.	Kepemimpinan Transformasional.....	79
D.	Kepemimpinan Visioner.....	84
E.	Kepemimpinan Transaksional.....	89
F.	Istilah Penting dalam Bab ini.....	94
G.	Pertanyaan Diskusi.....	95
BAB 5 KEPEMIMPINAN DAN PEMBUATAN KEPUTUSAN.....		96
A.	Pendahuluan.....	96
B.	Pembuatan Keputusan.....	98
C.	Pemimpin dalam Pembuatan Keputusan.....	104
D.	Partisipasi Bawahan dalam Pembuatan Keputusan.....	107
E.	Metode Pembuatan Keputusan.....	109
F.	Proses Pembuatan Keputusan.....	113
G.	Keputusan yang Bijaksana.....	115
H.	Istilah-Istilah Penting Dalam Bab Ini (Revisi).....	117
I.	Pertanyaan Diskusi.....	118
BAB 6 KEPEMIMPINAN DAN MANAJEMEN KONFLIK.....		119
A.	Pendahuluan.....	119
B.	Definisi Konflik.....	121
C.	Paradigma Pegawai Organisasi Terhadap Konflik.....	125
D.	Konflik dapat Membangun atau Merusak Organisasi.....	126
E.	Sumber Konflik dalam Organisasi.....	131
F.	Kepemimpinan dan Manajemen Konflik.....	133
G.	Istilah-Istilah penting dalam Bab ini.....	140
H.	Pertanyaan Diskusi.....	141

BAB 7 KEPEMIMPINAN MANAJERIAL	142
A. Pendahuluan.....	142
B. Kepemimpinan Manajerial	143
C. Aktivitas Kepemimpin Manajerial	146
D. Kredibilitas Kepemimpinan Manajerial	152
E. Keterampilan Kepemimpinan Manajerial	154
F. Kompetensi Kepemimpinan Manajerial.....	156
G. Istilah-Istilah penting dalam Bab ini	159
H. Pertanyaan Diskusi.....	160
BAB 8 KEPEMIMPINAN DI ERA GLOBAL.....	161
A. Pendahuluan.....	161
B. Pengertian Globalisasi.....	163
C. Peran Kepemimpinan di Era Globalisasi.....	167
D. Fungsi Kepemimpinan di Era Globalisasi	171
E. Tantangan Kepemimpinan di Era Global	175
F. Tata Nilai Keunggulan Bersaing Kepemimpinan di Era Global... 177	
G. Istilah-Istilah Penting Dalam Bab Ini	182
H. Pertanyaan Diskusi.....	183
BAB 9 KEPEMIMPINAN DAN KERJASAMA	184
A. Pendahuluan.....	184
B. Kepemimpinan dan Kerjasama	185
C. Tujuan Kerjasama Organisasi	191
D. Bentuk-bentuk Kerjasama.....	196
E. Peran Pemimpin dalam Membangun Kerjasama.....	202
F. Istilah-istilah Penting dalam Bab Ini	204
G. Pertanyaan Diskusi.....	205
BAB 10 KEPEMIMPINAN DALAM SUPERVISI	206
A. Pendahuluan.....	206

B.	Hakikat Kepemimpinan Dalam Supervisi	207
C.	Hubungan Kepemimpinan Dalam Supervisi	211
D.	Bentuk-Bentuk Supervisi Terhadap Bawahan.....	212
E.	Peran Pemimpin Dalam Supervisi.....	214
F.	Istilah-Istilah Penting Dalam Bab Ini	217
G.	Pertanyaan Diskusi.....	218
BAB 11 MANAJEMEN ORGANISASI DAN KEPEMIMPINAN.....		219
A.	Pendahuluan.....	219
B.	Definisi Organisasi.....	220
C.	Manajemen Organisasi.....	222
D.	Kepemimpinan Organisasi	228
E.	Membangun Budaya Organisasi	230
F.	Perilaku dalam Organisasi.....	234
G.	Istilah-istilah Penting dalam Bab Ini	236
H.	Pertanyaan Diskusi.....	237
DAFTAR PUSTAKA		239
GLOSARIUM.....		249
INDEKS		257
TENTANG PENULIS.....		259

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pengertian Manajemen Sebagai Proses.....	8
Gambar 4.1 Kepemimpinan Visioner dalam Proses Perubahan di Sekolah Efektif.....	87
Gambar 5.1 Hubungan Pembuatan Keputusan dan Masalah	99
Gambar 5.2 Metode Pengambilan Keputusan Model I.....	110
Gambar 5.3 Metode Pengambilan Keputusan Model II.....	111
Gambar 5.4 Pembuatan Keputusan Litbang Depniknas	112
Gambar 6.1 Model Sumber-sumber Konflik dalam Organisasi Pendidikan	133

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbedaan Manajemen dan Kepemimpinan.....	10
Tabel 1.2 Perbedaan Manajemen Kepemimpinan Ilmiah dan Tradisional.....	21
Tabel 6.1 Pandangan Tradisional dan Modern Tentang Konflik	130
Tabel 6.2 Model Diagnosis Konflik	135
Tabel 8.1 Mega Kecenderungan Global	176